Colegio de Ingenieros del Perú

Capítulo de Ingeniería Mecánica y MecánicaEléctrica

XXI Congreso Nacional de Ingeniería Mecánica, Eléctrica y Ramas Afines

ROL DE LAS INSTITUCIONES EN EL SECTOR ENERGÍA PERUANO

Dr. Jaime E. Luyo

Lima, 25 de junio del 2015

CONTENIDO

- Evolución del Pensamiento Económico e Institucional en la última década del siglo XXI.
- Incoherencias en el Rol de las Instituciones del Sector Energía Peruano.
- Centro de Gobierno. Caso Perú y Chile.
- Componentes claves del CG en Perú: el MEF y la PCM.
- Instituciones del Sector Energía Peruano.
- Posibles relaciones corruptas.
- Reflexiones Finales.

El peruano Esteban Hnyilicza escribió en el 2005

"….con mirada retrospectiva. Pero desde un punto de vista *ex-ante*, el papel esencial de la cooperación en el desarrollo económico fue pronosticado con genial agudeza por ningún otro que el propio Adam Smith en *"The Theory of Moral Sentiments."* …publicada 17 años antes (que *"The Wealth of Nations")*, Smith había elogiado el espíritu de cooperación, una conjugación de voluntades que podría ser apropiadamente denominada ***El Abrazo Invisible***. La tensión dialéctica entre las dos principales creaciones de Smith es mayormente desconocida, aún por muchos académicos especializados. Ciertamente es desconocida por quienes idolatran, falsamente, a Smith como Sumo Pontífice del Egoísmo como Virtud ". Detrás de la Mano Invisible de Adam Smith y de sus manifiestos logros en propiciar la prosperidad de Occidente, ha estado escondido, pues, *El Abrazo Invisible* que se construyó sobre el tejido de un sinfín de lazos y de una constelación de impulsos—enviados y reflejados—de cooperación y coordinación en un vasto océano de redes institucionales y organizacionales de agentes individuales públicos y privados."
"La pobreza principal de nuestra región es la pobreza de ideas. Una actitud complaciente, basada en la suposición de que solo hace falta aplicar fielmente un grupo de fórmulas contenidas en recetarios, se convierte en el ***principal freno para el despegue económico."***

FUENTE: Hnyilicza, E., *Hacia las Reformas de Tercera Generación. Innovación Institucional y Competitividad*, Lima, Perú, 2005

Sobre la Política Industrial en Latinoamérica

"…new and better comparative advantages are not a gift of markets but are the result of "man-made" policy and programs that enable market forces to deliver structural transformation and accelerated growth."…

"….as the region attempted to convert to the market fundamentalism required by the ***Washington Consensus***, it found itself lagging or flagging in the convergence race, while countries elsewhere, less observant of the consensus orthodoxy, achieved catch-up…Indeed, ***industrial policy*** is rapidly returning to the center of the Latin America development agenda after being demonized during the era of the Washington Consensus."

"…..important factor in our success cases is the delegation of strategic leadership to ministries and agencies charged with overseeing the real economic sectors of industry, trade, technology, and innovation. But the ***ministry of finance*** is not the dominant voice on the direction of strategy or the modalities of implementation…..has often extended to areas of policy where he has little competency, or cultural disposition, especially in areas that need support of ***industrial policy***.."

FUENTE: Robert Devlin and Graciela Moguillansky, *Breeding Latin American Tigers*, ECLAC-World Bank , 2011

Sobre el Fundamentalismo de Mercado

"…before the crisis, most would have thought the America's financial regulatory structure as exemplary…. The crisis exposed the US regulatory system as having been "captured" (intellectualy, if not financially) by those it was supposed to regulate. A system of "revolving doors" on the part of those who wrote and implemented regulations created distorted incentives. And the problems weren't limited to America's regulatory structure ; defects in corporate governance help to explain why bank executives may have done so well, even as shareholders and bondholders lost so much "

"….. Too often, Adam Smith's invisible hand, which is supposed to result in individuals' and firms' drive for profits leading to overall societal well-being, is invisible because it's not there: in general, when information and competition are imperfect and markets are incomplete—that is, always—markets are not (Pareto)-efficient. Government can play an important role. Often some combination of ideology and special interests get in the way of recognizing the policy implications of the case for an appropriate balance between the state and markets. "

"In education, while the for-profit firms have been marked by fraud and scandal, and a few of our top universities are in the public sector, most of the world-class universities lie in the not-for-profit sector. "

FUENTE : *Creating the Institutional Foundations for A Market Economy.* march 2013

Joseph E. Stiglitz ; Nobel de Economía 2001

JEAN TIROLE: MARKET POWER AND REGULATION

compiled by the Economic Sciences Prize Committee of the Royal Swedish Academy of Sciences

"Los modelos de Tirole han agudizado el análisis de políticas. Centrándose en las características fundamentales que generan una divergencia entre los intereses privados y públicos, Tirole ha logrado caracterizar la regulación óptima de industrias específicas. A menudo, su riguroso pensamiento ha anulado la sabiduría convencional anterior. Por ejemplo, él ha desafiado la una vez prevaleciente visión de que el poder de monopolio en un mercado no puede ser beneficiosamente apalancado en otro mercado por la integración vertical. Como resultado, las autoridades para la competencia se han vuelto más alertas de los posibles peligros planteados por la integración vertical y las restricciones. En términos más generales, Tirole ha demostrado cómo, las justificaciones para la intervención pública con frecuencia reducen los problemas de asimetrías de información y de compromisos creíbles."

FUENTE : Sveriges Riksbank Prize in Economic Sciences in Memory of Alfred Nobel 2014, Stockholm, Oct.13, 2014

DATOS: ingeniero francés (Ecóle Polytechnique), economista (MIT)

Autocrítica y Cambio en los Entes financieros

"…en medio de la crisis macroeconómica de los años ochenta surgía el paradigma liberal, se consolidó una tendencia a ***desmantelar las estructuras de la política industrial***. Si bien este paradigma contribuyó con un buen número de sólidas recomendaciones que allanaron el camino a mejores políticas macroeconómicas en la región, hasta ahora no ha sido suficiente para fomentar la productividad y el crecimiento a niveles satisfactorios ….. la eliminación total de la política industrial ***no ha sido la solución***…….. También requiere comprender qué falló, no con el fin de revaluar el pasado, sino para asegurarse de que las nuevas soluciones ***no repitan los mismos errores***."

BID, setiembre 2014.

Recientemente, el BID convocó el 14 de mayo 2015 en la ciudad de Washington la conferencia : ***Diálogo de Política. Más allá del Consenso de Washington: el rol de las políticas de desarrollo productivo***. Lo que prácticamente da el acta de defunción a esta experiencia neo-liberal.

Propuestas de cambio en la Región Latinoamericana

" Las *Reformas de Tercera Generación* posibilitarán superar los obstáculos ideológicos y políticos fundamentalistas y polarizantes , abriendo el camino hacia el anhelado objetivo de la *Integración Latinoamericana* intensificando la ***cooperación energética*** como oportunidad histórica de los países de la región . "

"Considerando experiencias exitosas de países vecinos de *participación de sus empresas estatales y también del sector privado nacional* en proyectos energéticos en sus propios países como a nivel internacional , resulta de importancia ***la participación de la empresa nacional en el sector energía***, que ha sido escasa a partir de la década de 1990."

FUENTE: J.E. Luyo, REFORMAS DE TERCERA GENERACIÓN PARA LA INTEGRACIÓN ENERGÉTICA EN AMÉRICA LATINA", *V SISEE Seminario Internacional del Sector de Energía Eléctrica*, publicación por Fundación *Alexandre de Gusmao*–,Brasilia, Brasil, enero 2011

Cambio de Orientación en el Sector Productivo Peruano

"La reorientación del pensamiento de los especialistas del BID respecto a las políticas de desarrollo productivo expresada en el PTE ("Políticas e Instituciones sólidas para la Transformación Económica". Set. 2014), reconociendo los excesos del pasado y las evidencias de los países exitosos , resulta saludable. Este marco conceptual podrá servir de referente para los países de la región que deberán adaptarlo o modificarlo acorde a su realidad específica " ;

"el Plan Nacional de Diversificación Productiva peruano, tiene coincidentemente la misma orientación que el PTE y el mérito del diseño y la aplicación concreta a la realidad peruana, y que seguramente tendrá que ir ajustándose durante su implementación como : ir definiendo un horizonte más allá de 2030 ; tener en cuenta que el sector manufactura actualmente solo ocupa al 10% de la población económica activa; posible mayor énfasis hacia los servicios y atención al sub-sector energía ; el mejoramiento de la ***capacidad innovadora*** en las regiones y de gestión de los gobiernos regionales y locales; entre otros".

FUENTE: J.E. Luyo, *PLAN NACIONAL DE DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA Y LA NUEVA ORIENTACIÓN DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO*, Observatorio de la Economía Latinoamericana, Málaga, España, octubre del 2014.

Situación Institucional en el Sector Energía Peruano

Caso: Estudio Matriz Energética NUMES-EAE (financiado por el BID y supervisado por el MEM-MEF)

"En la última década en el sector energía , independiente del gobierno de turno, podemos observar que, con mayor frecuencia los mismos altos directivos y funcionarios de las diferentes entidades públicas y privadas (que, supuestamente deben guardar independencia) encargadas de dictar las políticas y normatividad , la regulación y fiscalización , la operación del mercado y del SEIN y, la empresarial van desplazándose casi rotativamente a lo largo del tiempo entre estas entidades. Es una anormalidad denominada *revolving doors* y de cooptación política en el sector energía peruano, lo que explica muchas veces situaciones aparentemente incoherentes en la toma de decisiones en el sector."

J.E. Luyo, URGE UN PLAN ENERGÉTICO CONSENSUADO PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL PERÚ, UFRJ, Rio de Janeiro, julio 2012.

Rol del Regulador del Sector Energía

"La Segunda Reforma está produciendo nuevas fallas de mercado en el sector eléctrico peruano. Se está observando que, las reformas en el sector eléctrico también han traído consigo problemas adicionales ya que, por ejemplo, funcionarios del organismo regulador han pasado a ser altos funcionarios o representantes de aquellas empresas que antes regulaban y supervisaban y por lo tanto, como en el presente caso, representan a sus dueños; es lo que se denomina en regulación económica *revolving doors*."

FUENTE: J. E. Luyo, SUBASTAS EN EL MERCADO ELÉCTRICO PERUANO: CASO DE ELECTROPERÚ-ELECTRONORTE, *Observatorio de la Economía Latinoamericana*, Málaga, España, agosto del 2014.

Recientes incoherencias de las Instituciones del Sector Energía

" ..todo agente que almacene GLP en Plantas de Abastecimiento está obligado a mantener la existencia media de dicho producto equivalente a quince (15) días de despacho promedio de los últimos seis (6) meses. "

Almacenamiento mínimo de GLP – D.S. 045-2010-EM, 22 julio 2010

"Osinergmin: Hay suficiente GLP pese a daños en planta de Camisea"

Lima,19 de Mayo del 2015 , Correo

"MEM: Se importará GLP para evitar desabastecimiento en Lima."

Lima, 22 de mayo, El Comercio

NOTA : el ente político-normativo contradice su propia norma y también al ente regulador quitándole autoridad. Más aún, funge de vocero de las empresas infractoras (que no cumplen con con el D.S. 045-2010-EM).

Recientes incoherencias de las Instituciones del Sector Energía

El Ministerio de Energía y Minas (MEM) y el Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minas (Osinergmín) negaron ayer, una vez más, que haya desabastecimiento de Gas Licuado de Petróleo (GLP) en el país.

Sin embargo, el presidente de la Asociación de Empresas Envasadoras (Aseeg), sostuvo …"en Talara, hasta hace no mucho, se despachaba 18 tanques diarios y hoy cinco, el ***racionamiento en Lima es de 30% y en el norte de 40%,*** no sé qué entienden las autoridades por situación normal; para nosotros no lo es", …***Pluspetrol*** no produce sus volúmenes históricos de GLP que eran de 55.000 barriles por día y eso se ***ha reducido a 45.000 barriles***, y lamentó que la empresa ***no salga a explicar sus problemas de producción***…. "Todos saben que cuando se importa, el precio del gas sube. Dicen que en el caso del balón de gas doméstico subirá S/. 0,60 por kilo; entonces un balón convencional (de 10 kilos) ***subiría S/. 6***. En todo caso, no me queda claro, el Ministerio tendría que aclararlo".

OPECU : Los precios referencia (internacional) del propano y butano, que en proporción 60/40 contiene el balón doméstico y vehicular, ***han reducido 14,2% y 19,3%,*** respectivamente, en mayo del presente año, por tanto es inadmisible imponer un aumento de precios del GLP al mercado nacional, y peor aún no trasladar la importantísima baja internacional al país…la tendencia internacional de precios a la baja es marcada y continúa en junio .

La Republica, Lima, 17 de junio 2015

NOTA : suficientes indicios de poder de mercado !

MEM desconoce en qué parte de la cadena del GLP se produce el alza de precios

…el viceministro de Energía, Raúl Pérez-Reyes, afirmó que desconoce dónde se realiza esta alza.

“En una economía de mercado, los precios son libres y lo que conocemos es el precio mayorista del Callao y luego observamos el precio minorista… La dispersión es bastante grande, ***yo no me atrevería a afirmar en qué parte se queda el margen***, si a nivel de envasador o a nivel del minorista”, expresó el viceministro.

“Se están bajando los precios, está bajando el precio mayorista y ***el precio minorista no está bajando***”.

Viernes, 19 de junio del 2015. Gestión

Incumplimiento del D.S. 045-2010-EM (Stock garantizado por Plantas de Abastecimiento GLP)

1. Pluspetrol en Pisco tiene una capacidad de almacenamiento de GLP de **288,764 barriles. Como ellos venden entre 40 – 45 mil barriles** por dia calendario al mercado peruano, deberian de tener un almacenamiento de 40,000*15 = 600,000 barriles lo que no se cumple. Le falta 52%.
2. Además la obligación de inventario es individual en función de la venta de cada Planta de Abastecimiento.
3. El consumo de Lima es el 60% del consumo del país, por lo que en Lima debería de haber 0.60*52,000*15 (aproximadamente), entonces debería de haber 468,000 barriles de capacidad de almacenamiento.

Capacidad de Almacenamiento en Plantas de Abastecimiento

Empresa	Zona	Volumen (Bls)	Participación
Consorcio Camisea	Ica	288,764	39%
Zeta Gas Andino	Lima	142,857	19%
Repsol YPF Comercial del Perú	Lima	125,486	17%
Petróleos del Perú	Piura	55,086	7%
Vopak - Selipsa	Lima	55,000	7%

NOTA: tres empresas concentran el 75% del abastecimiento actual de GLP.

Fuente: estadísticas empres[illegible]e GLP, e Ing. R. Torres A.

Rectificación de interpretación de normas legales

Fallo judicial le da la razón al Estado frente a Savia en proceso por S/. 700 millones.

LAS CLAVES

Hasta el momento Savia (empresa petrolera coreana-colombiana, que no pagó el IGV y por el contrario reclamaba que el Estado le pague como crédito fiscal; debido a una interpretación legal de una norma de incentivo a la inversión) consiguió, mediante dos procesos judiciales, que el ***Estado le pague S/. 200 millones***, y estaba yendo por ***S/. 500 millones más***, con este juicio descrito y tres procesos similares en curso .

La República. Lima, 10 de junio 2015 .

Ciadi notifica a Consorcio Camisea pago de US$ 63 mlls. por desvío de gas

PARA RECORDAR

En el 2011 una firma encargada de investigar el caso ***verificó que los embarques de gas se desviaban*** hacia un "hub" para su redistribución.

Fuente. Los embarques de gas presuntamente desviados procedían del lote 56, explotado por Pluspetrol, del Consorcio Camisea.

Gestión, Martes 26 de mayo del 2015

Fiscalización citará a PPK por reexportación de gas

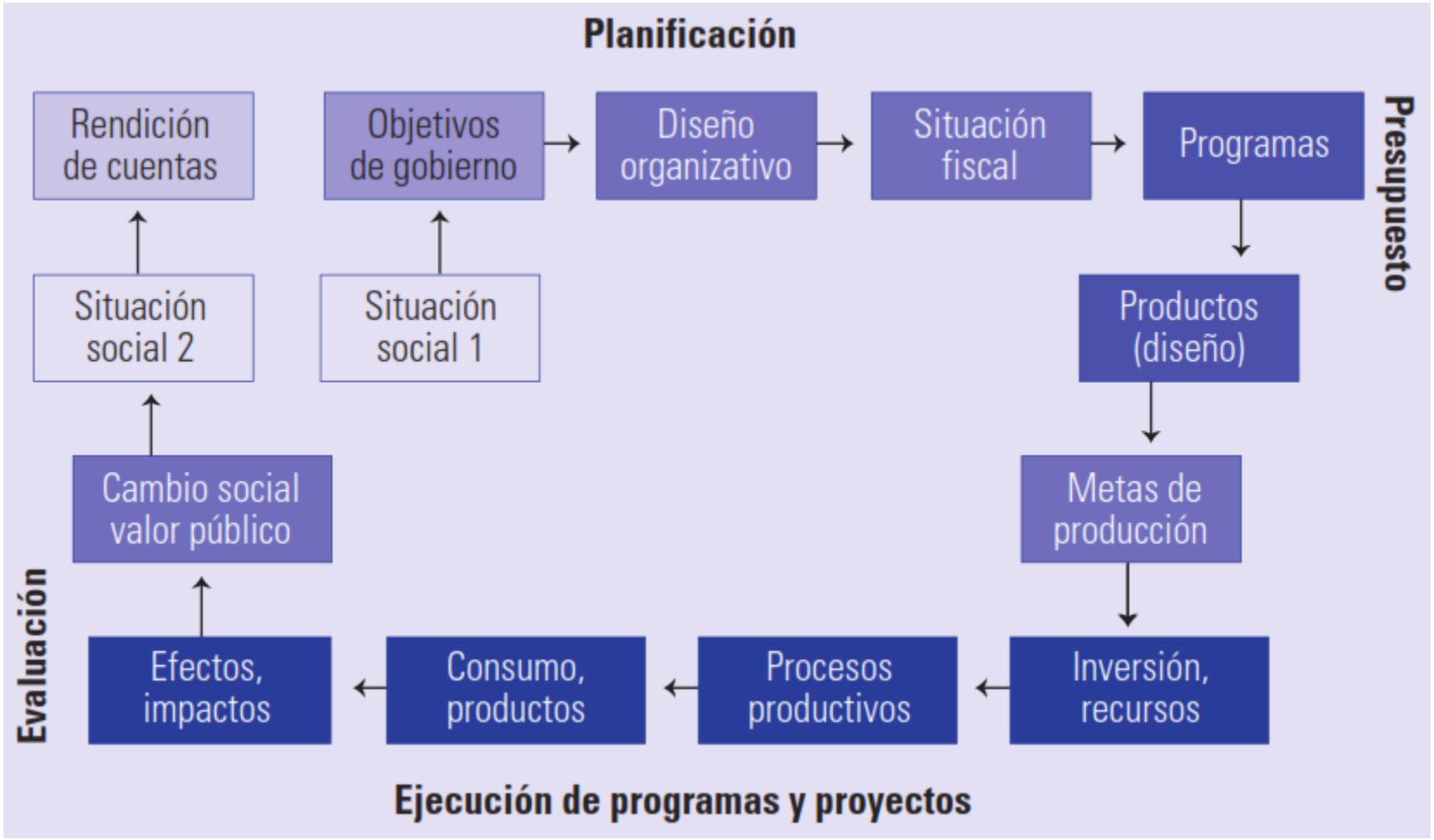
La próxima semana la Comisión de Fiscalización del Congreso empezará a investigar qué funcionarios y exfuncionarios permitieron que el gas del Lote 56 de Camisea se ofrezca a precios irrisorios, a empresas que luego lo revendían a siete veces más, y uno de los convocados será el exministro de Economía, Pedro Pablo Kuczynski.

"A nosotros nos pagaban regalías por el valor de mercado interno, pero afuera lo vendían a precios internacionales. El contrato que se firmó permitía que al final Repsol venda el gas a siete veces el precio que nos pagaba, pero nos seguía pagando la misma cantidad de regalías", explicó Carlos Herrera Descalzi.

El conflicto de intereses en que habría caído Kuczynski Godard se basa en que fue ministro de Economía de Alejandro Toledo en dos ocasiones, pero en el 2003 se toma un tiempo para actividades privadas.

Fuente: Expreso, Lima 18 de junio de 2015

Una Gestión Pública para Resultados en el Desarrollo



Fuente: *Construyendo gobiernos efectivos: logros y retos de la gestión pública para resultados en América Latina y el Caribe* . BID , junio 2015

NOTA: Se puede observar que, la *Planificación* es el pilar fundamental de la Gestión pública, que es promovida por el BID . Apartándose notoriamente del "fundamentalismo de mercado".

Aprobación de facultades legislativas: Lo que el Congreso no otorgó al MEM

LEY QUE DELEGA EN EL PODER EJECUTIVO LA FACULTAD DE LEGISLAR EN MATERIA ADMINISTRATIVA, ECONÓMICA Y FINANCIERA

f) Reforzar el marco legal y el rol del Estado en la promoción, planificación y seguridad para el desarrollo de las actividades energética y minera; así como fortalecer su función concedente para el ejercicio de dichas materias.

g) Perfeccionar la regulación y demás aspectos de las actividades de generación, distribución eléctrica y de electrificación rural, así como dictar el marco general para la interconexión internacional de los sistemas eléctricos y el intercambio de electricidad.

Lo que no se aprobó

En la legislatura extraordinaria de ayer, el **Poder Legislativo** denegó la aprobación del inciso f.

¿ Tenía el MEM que pedir autorización en esta materia ?

Lima, 19 e junio del 2015

Funciones del Centro de Gobierno

Fuente: BID, 2014

Centro de Gobierno : Perú y Chile

CG de Chile

Fuente: Dumas, Lafuente y Parrado (2013).
NOTA . Secretaría General de Gobierno (SEGEGOB) , Unidad Presidencial de Gestión del Cumplimiento (UPGC), División de Coordinación Interministerial (DCI) del Ministerio de la Presidencia

CG: diferencias en Perú

-GABINETE DE CONSEJEROS : Consejero Presidencial en asuntos Jurídicos

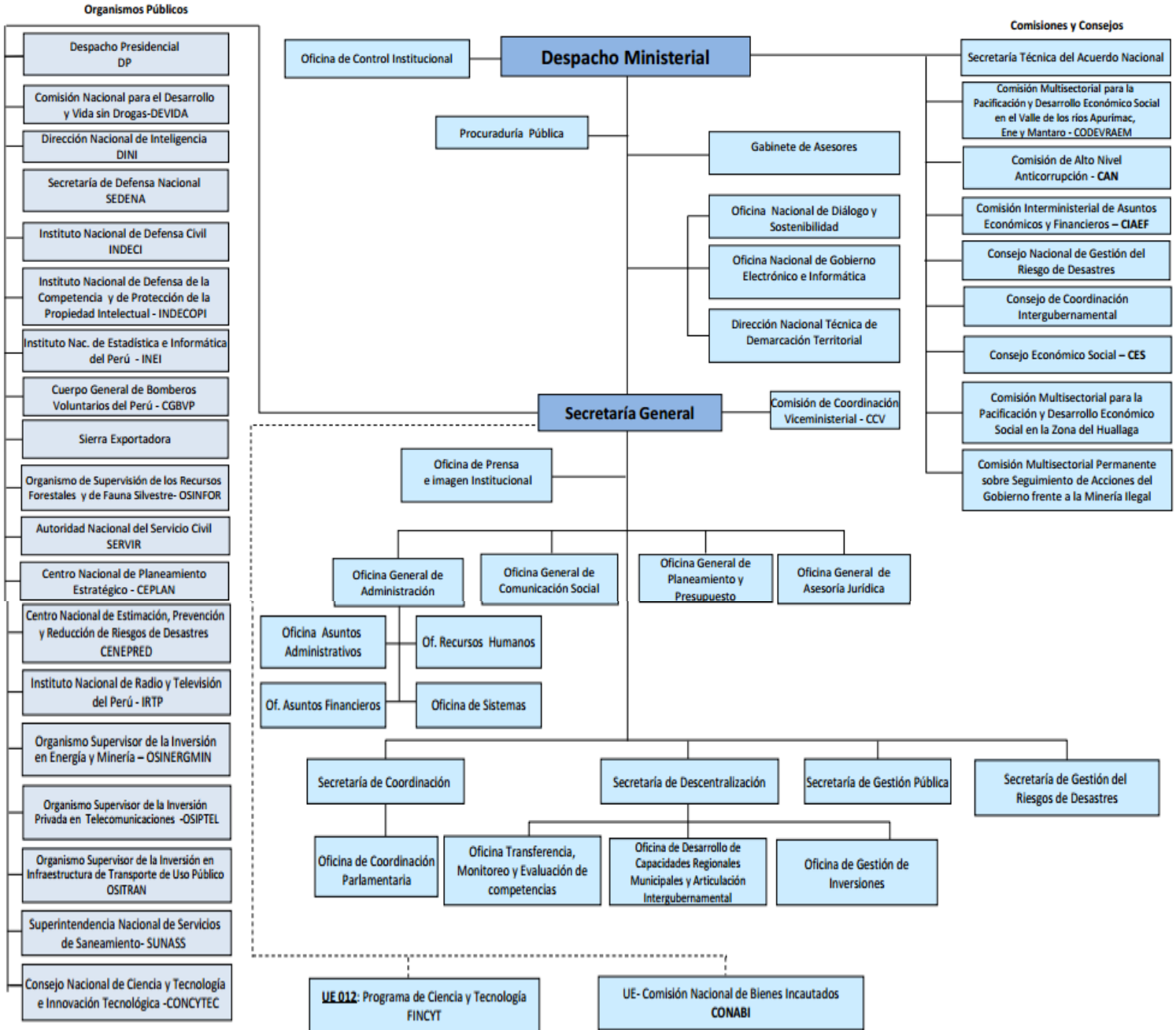
- No existe **Ministerio de la Presidencia.**

-El MEF tiene más independencia de poder y con el Ejecutivo forman una *diarquía*.

- Existe el **Primer Ministro** que hace las veces de la DCI además, la coordinación con los gobiernos regionales y locales , y requerimientos de información del Poder Legislativo. Refrenda las normas expedidas por el Presidente. Por su organigrama , la **Presidencia del Consejo de Ministros** es, prácticamente un ente multisectorial, con ingerencia en los Organismos reguladores y defensa de la competencia, de planeamiento, de CyT,de inteligencia, informática, defensa civil, incluso de drogas y bomberos .

A diferencia del **Ministerio de la Presidencia de Chile**, que tiene por funciones: asesorar al Presidente de la República y sus Ministros de Estado en las relaciones del Gobierno con el Congreso Nacional, en la elaboración de la agenda legislativa y seguir el curso de los proyectos de ley.

ORGANIGRAMA SECTORIAL DE LA PRESIDENCIA DEL CONSEJO DE MINISTROS



Organismos del Ministerio de Economía y Finanzas

ORGANISMOS AUTONOMOS DEL SECTOR ECONOMIA Y FINANZAS

Banco Central de Reserva del Perú

Superintendencia de Banca, Seguros y AFP

ORGANISMOS PUBLICOS DEL SECTOR ECONOMIA Y FINANZAS

Comisión Nacional Supervisora de Empresas y Valores (CONASEV)

Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE)

Oficina de Normalización Previsional(ONP)

Agencia de Promoción de la Inversión Privada (PROINVERSION)

Superintendencia Nacional de Administración Tributaria(SUNAT)

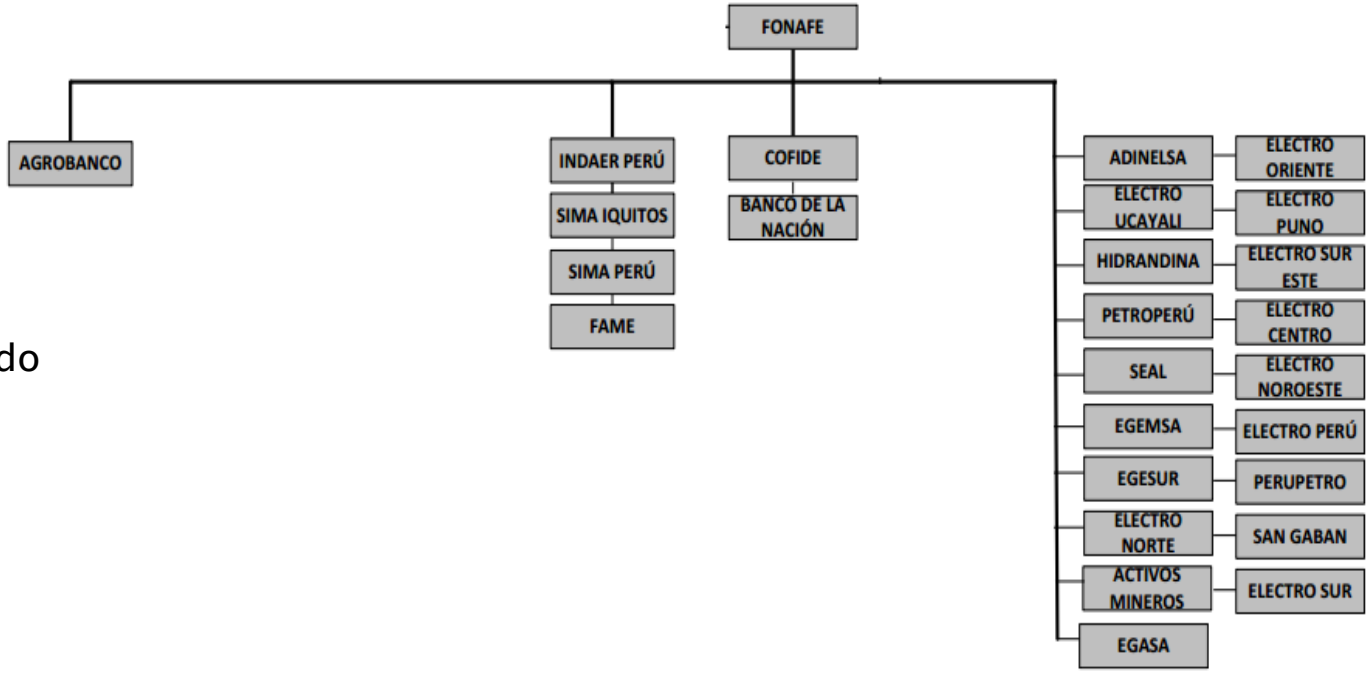
Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE)

Central de Compras Públicas (PeruCompras)

EMPRESAS DE DERECHO PUBLICO DEL SECTOR ECONOMIA Y FINANZAS

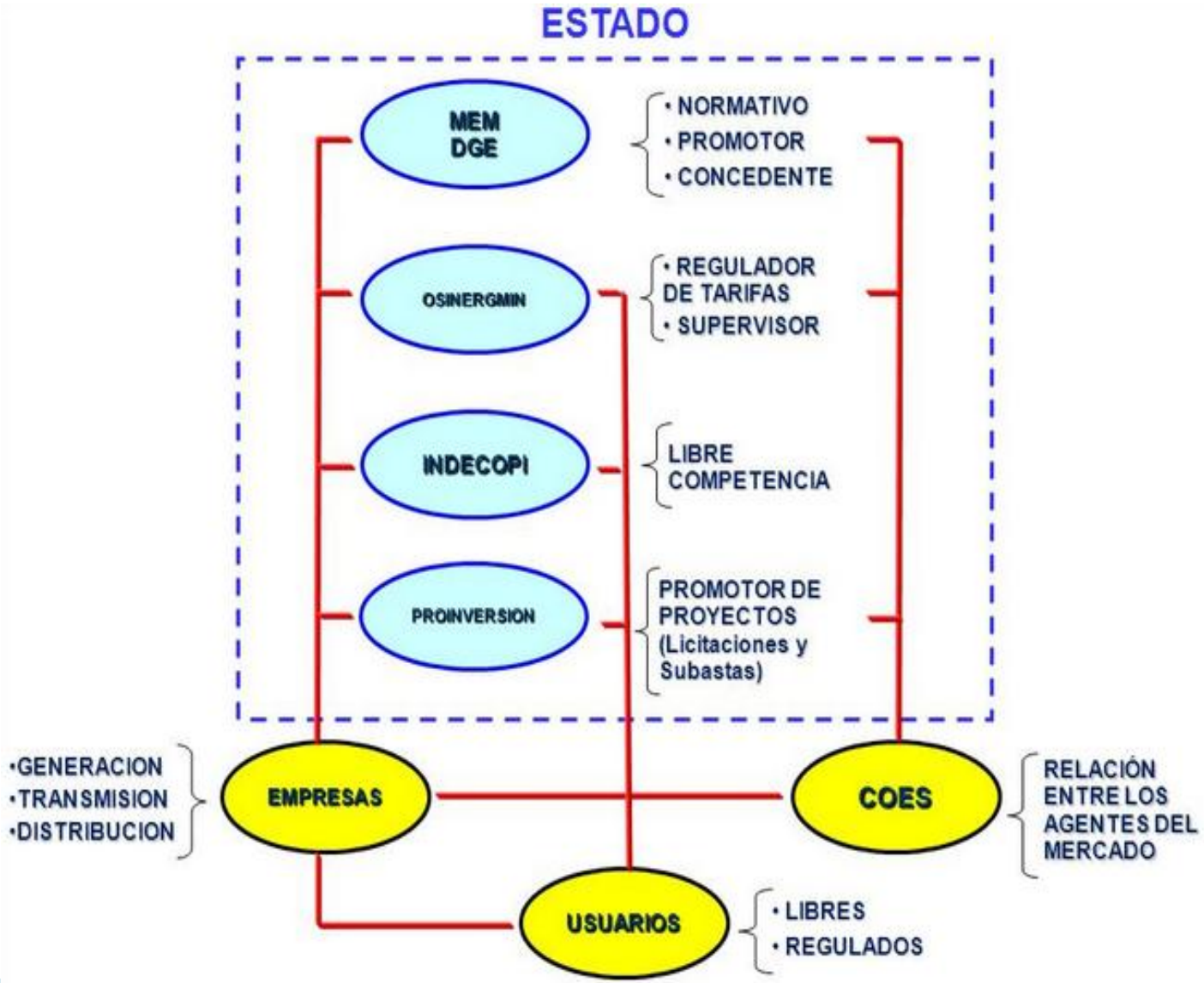
Banco de la Nación (BN)

Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado(FONAFE)



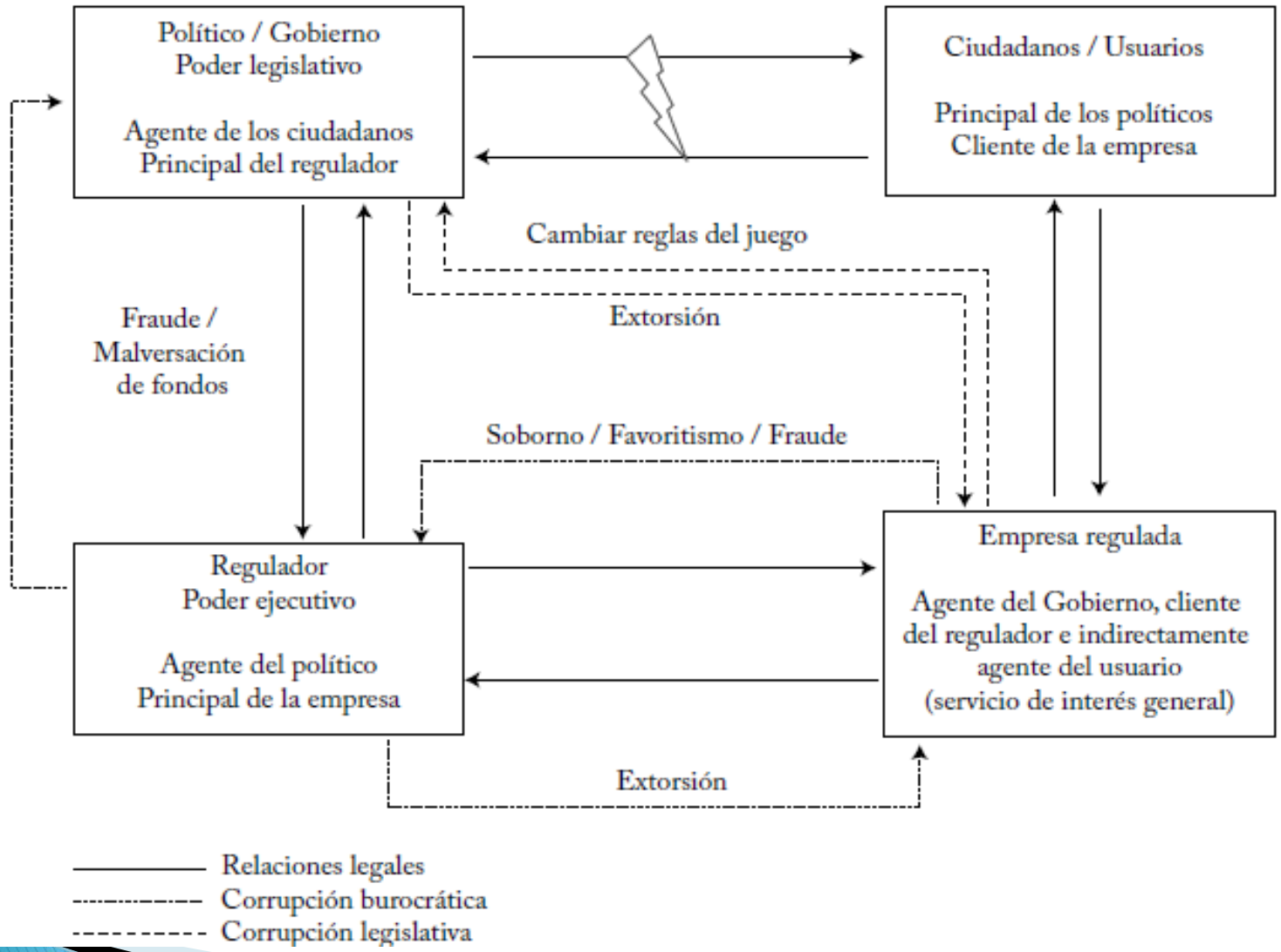
NOTA : El MEF , a través del FONAFE controla todas las empresas públicas incluyendo las del Sector Energía.

Instituciones en el Sector Energía



NOTA: el sector Energía incorpora además la Dirección General de Hidrocarburos y PetroPeru y las empresas privadas de gas y petróleo y derivados.

Actores de los procesos de regulación y posibles relaciones corruptas



Ref: Boehm, F., *Economía Institucional*, 2005.

Índice de Governanza de los Recursos Naturales (NGI)

Puesto	País	Compuesto	Entorno institucional y legal	Prácticas de acceso a la información	Salvaguardias y controles de calidad	Entorno favorable
1	Noruega	98	100	97	98	98
2	Estados Unidos (Golfo de México)	92	88	97	89	90
3	Reino Unido	88	79	91	83	93
4	Australia (Australia Occidental)	85	88	87	65	96
5	Brasil	80	81	78	96	66
6	México	77	84	82	81	53
7	Canadá (Alberta)	76	67	72	74	96
8	Chile	75	77	74	65	87
9	Colombia	74	75	73	91	58
10	Trinidad y Tobago	74	64	83	86	52
11	Perú	73	88	83	56	55
12	India	70	60	72	83	61
13	Timor Oriental	68	77	82	70	28
14	Indonesia	66	76	66	75	46
15	Ghana	63	79	51	73	59

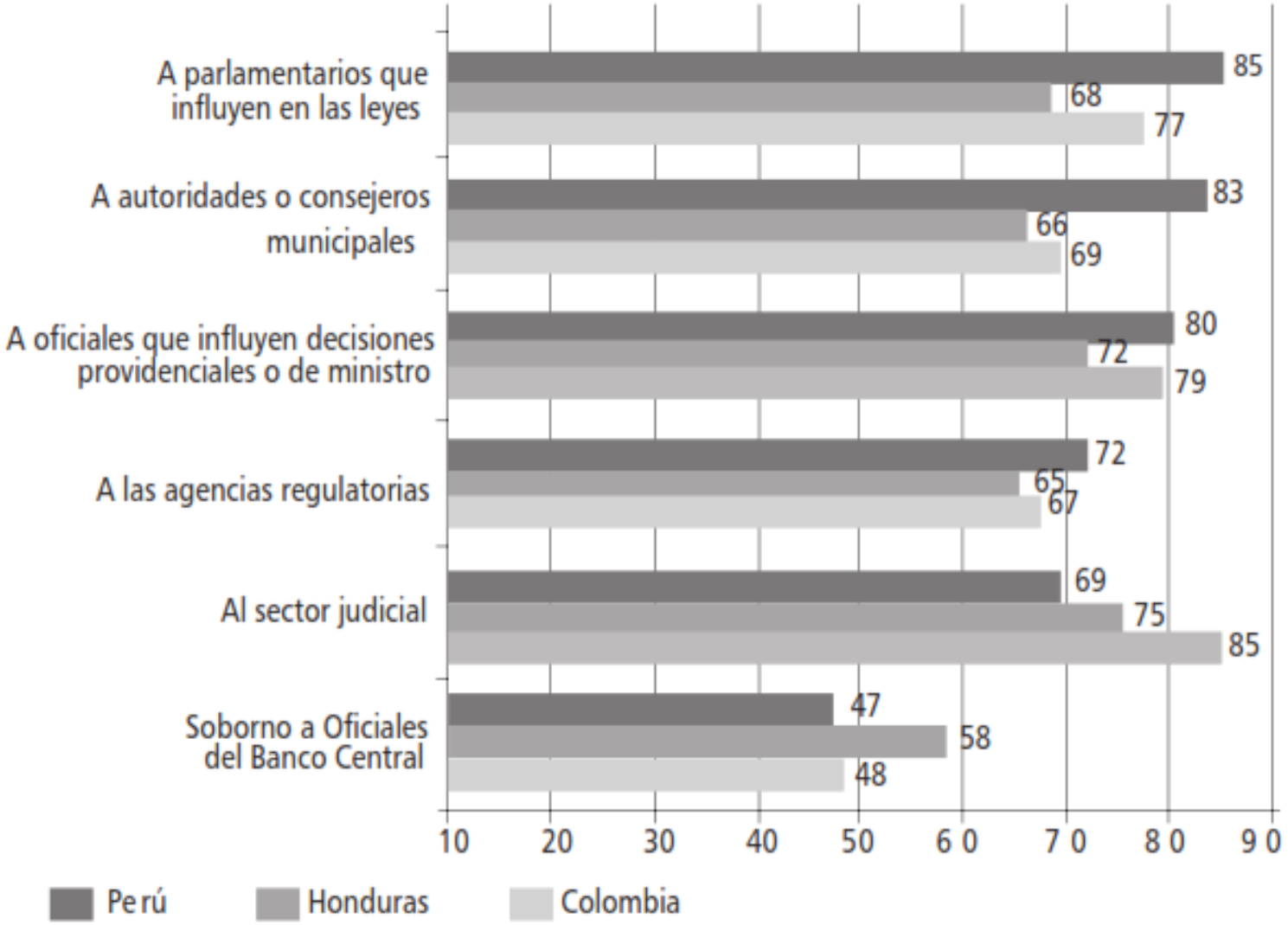
Ref.: NGI 2013, *Natural Resource Governance Institute*

NOTAS :se define gobernanza de los recursos como " la existencia de reglas y mecanismos para promover la transparencia y la rendición de cuentas ".

El NGI está compuesto por 4 indicadores; el componente *Entorno favorable* se refiere : al control de la corrupción ; el Estado de derecho; eficacia del gobierno; rendición de cuentas.

Captura del Estado por niveles: Perú, Honduras y Colombia

Nivel de captura del Estado/Influencia indebida de las élites para influenciar las altas decisiones en Perú, Honduras y Colombia (como reportado por empresas, 2001)



Fuente: Banco Mundial, 2002

Los Megaproyectos y las Asociaciones Público-Privadas (APP)

"…los megaproyectos hablan su propio idioma. Nueve de diez de estos proyectos tienen sobrecostos; los sobrecostos de hasta 50% en términos reales son comunes, y ***por encima de 50%*** no son infrecuentes"...." solo uno de cada 1.000 de estos proyectos se terminan a tiempo, dentro del presupuesto establecido y con la capacidad para prestar los servicios prometidos".

Bent Flyvbjerg, Saïd Business School, Oxford University , 2014

"No debe haber institucional, procedimental, o sesgo de la contabilidad, ya sea a favor o en contra de las APP ".. .."Cuando los especuladores controlan parte de la infraestructura física, la misma está sujeta a los caprichos de manadas de inversores (y) podría desatar la inestabilidad en la prestación de los servicios básicos".

Heinrich Böll Foundation North America, November 2014

Reflexiones Finales

- El problema principal en el país, es la ausencia de ideas propias, surgidas del estudio de nuestra realidad; que ha sido conducido por seguidores de recetas de entes internacionales y adaptaciones de otras realidades .

- La fidelidad a la corriente de “libre mercado” aún persiste en nuestro medio, a pesar de la gran crisis del 2008 cuyos dramáticos efectos continúan siendo soportados por millones que dejaron de pertenecer a la clase media, principalmente en aquellos países del hemisferio norte donde surgieron las ideas liberales; irónicamente, los Estados respondieron rápidamente con fondos públicos para salvatajes financieros a los responsables de la crisis y no fueron sancionados por las instituciones estatales.

Reflexiones Finales

- Los entes financieros internacionales encargados de implementar las recetas del *Consenso de Washington ,* después de la crisis del 2008, están reconociendo sus excesos neo-liberales y más bien están recomendando la mayor participación del Estado en la economía; lo cual ha sido planteado desde inicios del 2000 por varios laureados con el Nobel en Economía, señalando además el malestar de la *globalización* y la creciente *desigualdad*.

Reflexiones Finales

- Una rápida revisión de la estructura institucional del Ejecutivo podemos observar que:
  - el Centro de Gobierno lo comparten la Presidencia, el MEF y la PCM . El Presidente tiene como Gabinete de Consejeros formalmente solo al consejero de asuntos jurídicos. El Premier tiene bajo su cargo 20 organismos públicos (DINI, Indecopi, Reguladores, INDECI,Concytec INDECI, CEPLAN,IRTP, Bomberos, etc.) , 8 Comisiones multisectoriales y de alto nivel, el DP, entre otros.
  - se evidencia que, el titular del MEF es el integrante del CG con el equipo técnico de funcionarios y asesores mayor en número y competencias. A través del FONAFE controla todas las empresas públicas del sector energía además de su ingerencia transversal en todos los sectores.

Reflexiones Finales

- ***Instaurar la Meritocracia y Ética en la Reforma del Estado***.

En el sector energía peruano se deberá guardar la necesaria ***independencia y autonomía*** entre las diferentes entidades públicas y entre éstas y las privadas, cuyos directivos o funcionarios tienen entre sus elevadas funciones las de: dictar las políticas y normatividad , la regulación y fiscalización , la operación del mercado y la infraestructura física y, de la actividad empresarial ; evitándose la modalidad denominada ***revolving doors*** y de ***cooptación política*** en el sector energía peruano, previniéndose situaciones incoherentes en la toma de decisiones en el sector.

Este es un rezago de la *Reforma de Segunda Generación* (marcos legales, jurídicos y regulatorios) aún pendiente de resolver .

Reflexiones Finales

- En el sector energía peruano, a pesar de las reformas, se viene observando suficientes indicios de ***poder de dominio*** tanto en el mercado de electricidad como en el de hidrocarburos. En este último, recientemente respecto al precio del GLP se ha reconocido problemas de ***colusión*** incluso por los altos funcionarios del sector, y observando la ineficacia de la regulación y fiscalización y, que el ente responsable de vigilar la competencia es prácticamente ***inexistente*** ; además de interferencias entre instituciones, son señales de ***captura del Estado .***

“Vine a Estados Unidos porque oí que en este país existía una gran, gran libertad. Cometí un error al elegir Estados Unidos como una tierra de libertad, y es un error que en el balance de mi vida ya no puedo compensar”

Albert Einstein

“